

A vertical bar on the left side of the slide, consisting of a red textured top section and a grey bottom section.

Überblick

Leistungen Projektmanagement

Kundenziele & -nutzen



Gesamtprojektverantwortung

Projektmanagement

Koordination Projektpartner

Hardware-Partner

Software-Partner

Infrastruktur-Partner

Consulting und Leistungsdefinition

Projektorganisation

Projektplanung & -steuerung

Informationsmanagement

Changemanagement

Qualitätsmanagement

Reporting & Controlling

Risikomanagement

Projektmarketing

- Beratung zur Ermittlung von Zielen und Anforderungen
- Aufbau einer geeigneten Projektorganisation
- Identifikation und Definition von Schnittstellen
- Planung von Arbeitspaketen
- Steuerung aller Subunternehmen
- Steuerung aller Teilprojekte
- Kommunikation und Eskalation
- Changemanagement
- Kostenmanagement und Budgetkontrolle
- Qualitätssicherung & Risikomanagement
- Projektmarketing

Wesentliche Erfolgsfaktoren

- **Kundensicht:**
 - Einhaltung des Zeitplans
 - Einhaltung der vereinbarten Kosten
 - Einhaltung der definierten Service Level Agreements (SLAs)
 - Changemanagement Prozeduren
 - Vertrauen in den Anbieter, die Anforderungen zu erfüllen
- **JPrise Sicht:**
 - Einhalten oder Übertreffen der Kundenerwartung
 - Definierter und verabschiedeter Projektrahmen
 - Gesamtheitliche Implementierung der Projektmanagement Prozesse
 - Etablierung eines Risikomanagements
 - Benutzung von Standard Prozeduren (wo anwendbar)

Vorgehensmodell bei Infrastrukturprojekten

Betriebsübergabe

- Nachbetreuung
- Projektdokumentation
- Assetmanagement
- Projekt Review
- Betriebsübergabe

Durchführung

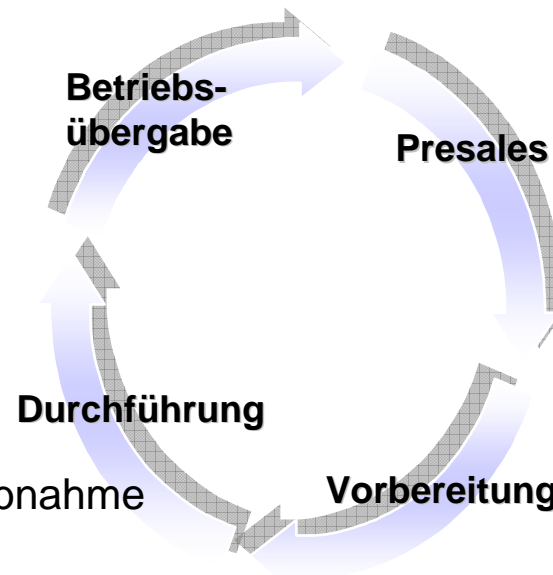
- Konzeptionierung
- IT-Infrastruktur
- Installation und Inbetriebnahme
- Quality Management
- Reporting
- Kosten Management
- Changemanagement

Presales

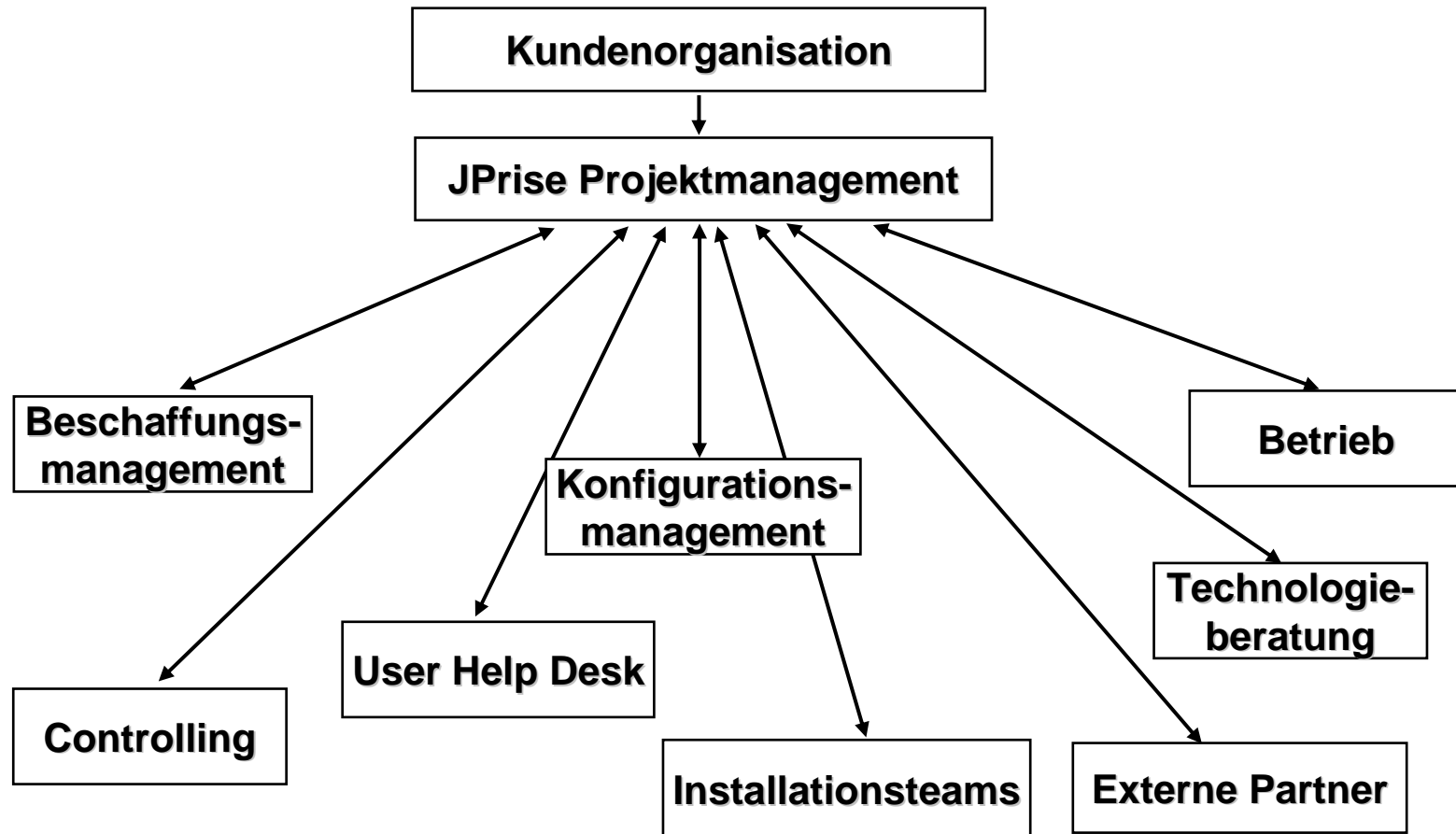
- Anforderungsworkshop
- Machbarkeitsanalyse
- Grobkonzepterstellung
- Budgetplanung
- Ausschreibungen

Vorbereitung

- Projektdefinition
- Projekt Kickoff
- Beschaffungsmanagement
- Projektcontrolling / Quality
- Projekt-Feinplanung
- Schulungsplanung
- Pilot



Koordination der Schnittstellen im Projekt



- **Komplexe technische Konzepte erfordern High Level Skill**
- **Vielzahl einzuhaltender Rahmenbedingungen durch Kundenanforderungen und Systembeschränkungen**
- **Hohe Installationstaktrate**
- **Kurzfristig hohe Ressourcenbindung**
- **(Parallel) Störungsfreier Betrieb inklusive Notfall Planung**
- **Permanent Fall Back Möglichkeiten sicherstellen**
- **Koordination sehr vieler unterschiedlicher Schnittstellen zu einzelnen Gewerken**
- **Regelmäßig enge Zeitvorgaben**
- **Restriktive Budgetvorgaben**

- **Hoch qualifizierte Mitarbeiter im PM Bereich**
- **Zertifizierung gemäß PMI**
- **Langjährige Führungserfahrungen im Finanzdienstleistungsbereich**
- **Nachweislich erfolgreiche Umsetzung komplexer und anspruchsvoller IT-Infrastrukturprojekte**
- **Erfolgreiche Umsetzung von Infrastrukturprojekten im Sparkassenumfeld**
- **Großer Erfahrungsschatz im Umgang mit Vorgaben der Sparkassen Informatik**
- **3 der G8 Sparkassen führten mit Unterstützung der JPrise das dezentrale AD nach SI-Vorgaben ein**
- **Nachweisbare Termin- und Budgeteinhaltung in allen betreuten Projekten**